

Analisi comparativa delle esperienze di aggregazione della domanda

Modelli regionali di centrali/consorzi di acquisto, logistica e governo dei processi di esternalizzazione da parte delle aziende sanitarie ed aziende ospedaliere

M. Meneguzzo CEIS Univ Roma Tor Vergata

Exposanità Bologna 2008

Le esperienze del SSN dal 1995 ad oggi

Centrali/gruppi/consorzi di acquisto e logistica

- 1995-1998 Progetto sperimentazione gestionale sulla rete di aziende ospedaliere città di Milano - Funzione Acquisti
- 1999-2001 Razionalizzazione della spesa per beni e servizi Ministero Tesoro, Bilancio e Programmazione economica - CONSIP - Spesa acquisto beni e servizi target 22000 Mild Lit ca
- 2001 utilizzo prioritario convenzioni Consip ed attivazione da parte delle Regioni OPT
- 2000 Centrale interaziendale acquisti AUSL Bologna (3AUSL + 1 AO fase iniziale) e progetto Centrale logistica
- 2003 Consorzi Area Vasta Regione Toscana (3) **ora ESTAV**
- 2003 Progetto regionale sugli acquisti della Regione Veneto (procedure centralizzate a livello regionale e a livello di area vasta)
- 2003 progetto Centrale unica acquisto in Regione Lombardia tra IRCSS ASL AO all'interno del protocollo Min Finanze CONSIP
- 2004 Agenzia Intercent Emilia Romagna ed introduzione delle aree vaste
- 2005 ASUR Regione Marche progetti area approvvigionamento logistica

Le esperienze del SSN dal 1995 ad oggi

- 2007 Centrali acquisto come “centrali committenza” (anche interregionali)
- 2007 Lombardia Centrale acquisti Lombardia informatica
- 2008 Accordo Governo Regioni sistema e procurement armonizzato livello nazionale



Le esperienze in atto a livello regionale Il punto di vista " clienti / utilizzatori" ASL ed AO

1. Ricostruzione storica dell'esperienza
2. Modello organizzativo adottato
3. Aree di attività
4. Piattaforme ICT e soluzioni di logistica integrata
5. Risultati raggiunti
6. Analisi SWOC opportunità / sfide ; punti di forza e debolezza

Collegamento con altre ricerche e ricognizioni a livello nazionale (ASSR 2008 4 Regioni " il punto di vista del regolatore regionale)

Le esperienze in atto : Assetto istituzionale e gestionale scelto

Cooperazione
Interistituzionale
Contracting in

Associazione
AVEN

Agenzia
pubblica
ESTAV

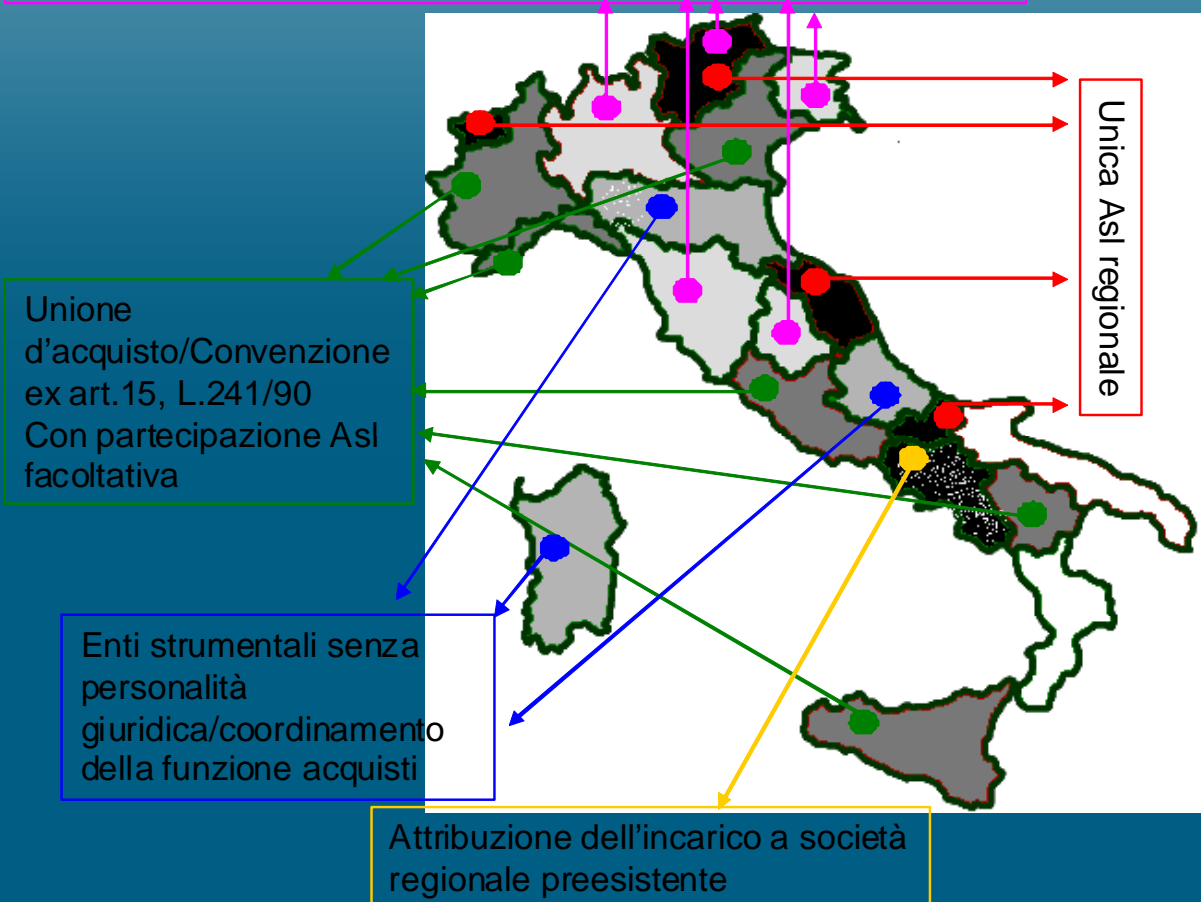
SPA pubblica
Soresa

Cooperazione interistituzionale - Contracting In

- Basilicata - Unioni regionali acquisto
- Lazio - Gare centralizzate ed unioni temporanee acquisto
- Sardegna - CAT centrale acquisti territoriale

Le esperienze in atto : Assetto istituzionale e gestionale scelto

Enti pubblici con personalità giuridica ed autonomia gestionale



Le esperienze in atto : ambiti per benchmarking (indicatori/ dati e processi)

- Mission ed aree di attività (integrazione acquisti logistica, gestione progetti pilota, integrazione acquisti - servizi amministrativi , formazione e sviluppo del personale)
- Performance e risultati conseguiti
- Sviluppo competenze e conoscenze dei buyer e rapporto con "clienti interni" (medici, farmacisti, ingegneri sanitari ...)
- Relazioni con imprese private fornitrici (supply chain, piccole e medie imprese locali)
- Cooperazione con altre amministrazioni pubbliche (Enti locali ed Università) settore sanitario privato for profit organizzazioni non profit operanti settore socio sanitario (IPAB) o imprese

Le esperienze a livello europeo Equilibrio tra accentramento e decentramento

Benchmarking a livello europeo funzione acquisti (CH, Austria, Spagna, Danimarca)

Analisi delle best practices CADES Svizzera ; UGAP Francia; CHC Com Autonoma Catalogna (progetti cooperazione transfrontaliera 2007 2013 Italia Svizzera Austria)

Esperienze in atto sulla supply chain nel settore privato ed integrazione cliente fornitore

	<i>governo forte</i>	<i>autonomia imprenditoriale</i>	<i>cooperazione interaziendale</i>
completo accentramento	Contea di Copenhagen		
modello misto	Tilak, EOC, HS		Aziende ospedaliere Aziende USL
completo decentramento		TRUST inglesi	

Casi di studio - Aggiornamento confronti sulle performances economico finanziarie delle esperienze di consorzi centri di acquisto interregionale

- 2005 benchmarking e valutazione delle esperienze (CIA, CAVC, CAVN) ()

Indicatori risultato e risorse gestite	C.I.A. Area Bo – Fe	CAV Centro Toscana	CAV Nord ovest
<i>Acquisti aggiudicati 2003</i>	3,8	97,3	197,8
<i>Risparmio medio %</i>	- 14%	- 5,7%	-3,8%
<i>Risparmio valore</i>	0,5	5,5	7,9
<i>Acquisti effettuati 2000 2003</i>	85.9		
<i>Risparmio medio %</i>	- 7%		
<i>Risparmio medio valore</i>	3.8		
<i>Procedure avviate 2003</i>		407,5	533
<i>Previsione acquisti 2004</i>	18, 3	233,4	250 (***)

Meneguzzo, Roncetti, Rossi, 2005